



MARKEDSDIALOG – formål og tilmelding

Udbud af skov- og naturpleje på Forsvarsministeriets arealer i Danmark

Forsvarsministeriets Ejendomsstyrelse (herefter Ejendomsstyrelsen) planlægger at udbyde skov- og naturpleje på Forsvarsministeriets arealer i hele Danmark inkl. Bornholm. Med henblik på at reducere de samlede omkostninger og fremme samarbejdet med leverandøren, forventer Ejendomsstyrelsen at samle nedestående ydelsesområder i ét samlet udbud med to geografisk opdelte delaftaler, og at inddrage leverandøren i detailplanlægningen herunder ved fastlæggelse af udførelsesmetoder og -tidspunkter.

Ejendomsstyrelsen forventer at aftalen skal udbydes i to geografisk opdelte delkontrakter, hhv. Vestdanmark og Østdanmark inkl. Bornholm. Det forventes, at aftalen skal starte op 1. februar 2018 med en løbetid på seks år samt mulighed for forlængelse i op til tre år. Den samlede kontraktværdi for de to delaftaler inkl. optionen på forlængelse er estimeret til DKK 75 mio.

Som led i Forsvarsministeriets Miljø- og Naturstrategi (2012) er der udarbejdet drifts- og plejeplaner for 45 skyde- og øvelsesterræner. Planerne skal sikre, at der på Forsvarsministeriets terræner opnås en tilfredsstillende balance mellem Forsvarets behov for nødvendig uddannelse og træning af enheder under realistiske vilkår, og hensynet til natur- og kulturbeskyttelse og rekreative interesser. Opgaverne tilrettelægges i en naturdriftsplan, som tager udgangspunkt i drifts- og plejeplanerne. Naturdriftsplan omfatter de 6 år, aftalen skal løbe, idet denne dog løbende detaljeres for det kommende og næstkommende år. Dette sker på et årligt årsplanmøde sammen med leverandøren for at sikre effektiv opgaveløsning og udnyttelse af synergieffekter. Naturdriftsplanen er vejledende i den forstand at opgaver kan aflyses, flyttes eller øges i antal og mængde.

Forsvarsministeriets skovdrift og naturpleje betegnes som ekstensiv og er underlagt følgende prioritering:

1. Militære formål
2. Naturbeskyttelse
3. Rekreative interesser
4. Økonomi/produktion

Denne prioritering af driftsformål afspejler, at Forsvarsministeriets skove og naturområder opfattes som uddannelseskulisser og natur frem for produktionsskov,

Dato: 26. juni 2017
Sagsnr.: 2017/004160
Dok.nr.: 273130
Tillæg: Ingen
Bilag: 4
Sagsbeh.: FES-UDB04

Forsvarsministeriets
Ejendomsstyrelse
Arsenalvej 55
9800 Hjørring

Tlf.: 728 13000
Fax: 728 13005
E-mail: fes@mil.dk
www.forsvaret.dk/fes

EAN: 5798000201286
CVR: 16 28 71 80

Sagsbehandleren direkte:
Tlf.: 728 13178
E-mail: fes-udb04@mil.dk

hvilket betyder at skovene drives ekstensivt og med utraditionelle tyndinger, hugster og plantninger.

Ejendomsstyrelsen overvejer på nuværende tidspunkt at inddrage følgende ydelser i aftalen:

1. Skovdrift
2. Vegetationspleje på åbne arealer
3. Hydrologi
4. Bekæmpelse af invasive arter
5. Salg af biomasse

Ydelserne er, med undtagelse af salg af biomasse, beskrevet nærmere i Driftskatalog for terræn- og naturpleje (bilag 3).

FORMÅL MED MARKEDSDIALOGEN

Formålet med at gennemføre markedsdialogen er i videst muligt omfang at kunne tilrettelægge og gennemføre det påtænkte udbud i en form, hvor udbuddet dels svarer til de forventninger og behov, der er hos Ejendomsstyrelsen, og dels svarer til de muligheder, markedet kan tilbyde.

Det er således hensigten med gennemførelsen af markedsdialogen at afdække, hvorledes udbuddet mest hensigtsmæssigt kan gennemføres såvel praktisk som økonomisk. Henset til opgavernes særlige karakter er den påtænkte markedsdialog primært møntet på at indhente viden og indsigt fra leverandører, der har erfaring med og kapacitet til at levere ydelserne.

Ejendomsstyrelsen har gjort sig nogle overvejelser om, hvorledes udbudsproces og udbudsmateriale (særligt prismodellen) mest hensigtsmæssigt kan udformes med henblik på at etablere et effektivt samarbejde mellem Ejendomsstyrelsen og en fremtidig leverandør. Ejendomsstyrelsen har dog endnu ikke lagt sig fast herpå. Konkret har markedsdialogen således også til formål at bidrage til Ejendomsstyrelsens udarbejdelse af prismodel til brug for kontraktmaterialet.

TILMELDING TIL DIALOGMØDE

Der afholdes markedsdialog for potentielle tilbudsgivere om det påtænkte udbud onsdag den 5. juli 2017 på Ryes Kaserne, Fredericia hos Ejendomsstyrelsen. Møderne afholdes som individuelle dialogmøder og forventes at have en varighed på 1 time for hvert møde.

På det enkelte individuelle dialogmøde vil Ejendomsstyrelsen indledningsvist orientere generelt om aftalen, herunder aftalens anvendelsesområde og forud-

sætninger, som forventes efterfulgt af en åben dialog mellem Ejendomsstyrelsen og den pågældende virksomhed, der deltager i mødet.

Af hensyn til mødets planlægning bedes interesserede virksomheder tilmelde sig med angivelse af, hvor mange personer der vil deltage. Tilmelding til dialogmødet bedes fremsendt via mail til Randi Sørensen (fes-udb04@mil.dk) senest den 30. juni 2017.

Ejendomsstyrelsen forventer af ressourcemæssige årsager at afholde maksimalt fem dialogmøder. Såfremt et større antal interesserede virksomheder henvender sig på baggrund af annonceringen, vil udvælgelsen af virksomheder, der inviteres til at deltage i et individuelt dialogmøde, ske ved en vurdering af, hvilken sammensætning af deltagere der i forhold til virksomhedens størrelse og aktivitetsområder giver et repræsentativt billede af markedet. De virksomheder, der eventuelt ikke får mulighed for at deltage i de individuelle dialogmøder, kan i stedet sende deres skriftlige kommentarer til det offentliggjorte materiale til ovenstående kontaktperson.

Deltagelse i dialogmødet er ikke en forudsætning for deltagelse i det efterfølgende udbud. Udvalgelsen af tilbudsgivere i det senere udbud vil således blive gennemført helt uafhængigt af ovenstående forløb, idet formålet med udvælgelsen er en egnethedsvurdering mens formålet med markedsdialogen er at opnå en øget viden og indsigt i, hvordan markedet fungerer, og dermed hvordan udbuddet mest hensigtsmæssigt kan tilrettelægges og gennemføres.

TEMAER TIL DIALOGMØDER

På Ejendomsstyrelsens hjemmeside, www.ejendomsstyrelsen.dk, er nærværende dokument, med konkretisering af, hvilke temaer og spørgsmål der ønskes drøftet på dialogmøderne, offentliggjort. Møderne vil således blive afviklet på en sådan måde, at alle deltagere får de samme oplysninger. I det omfang der på et dialogmøde oplyses om forhold, som ikke fremgår af det udarbejdede, skriftlige materiale, vil disse oplysninger senere blive offentligt tilgængelige på Ejendomsstyrelsens hjemmeside, således at virksomheder, der ikke får mulighed for at deltage i dialogmøde, får adgang til de samme oplysninger.

Følgende temaer og emner vil danne grundlag for dialogmødet:

- 1. Beskrivelsen af enhedspriser:** Ejendomsstyrelsen påtænker at anvende en prismodel, hvor visse ydelser afregnes efter enhedspriser. Ejendomsstyrelsen vil gerne høre markedets input hertil generelt og for følgende specifikke forhold:
 - 1.1. Hvilke oplysninger bør fremgå af det samlede udbudsmateriale for at sikre, at der kan beregnes enhedspriser og for at mindske eventuelle risikotillæg?

- 1.2. Kan markedet identificere cost drivers i Driftskataloget for terræn- og naturpleje, jf. bilag 3
 - 1.2.1. I så fald, hvad kan Ejendomsstyrelsen iværksætte af tiltag for at begrænse sådanne udfordringer og risici?
- 1.3. Kan markedet identificere cost drivers i beskrivelsen af enhedspriserne, jf. bilag 1 og 2?
 - 1.3.1. I så fald, hvad kan Ejendomsstyrelsen iværksætte af tiltag for at begrænse sådanne udfordringer og risici?

Ved cost drivers forstås unødvendigt fordyrende krav, mulige besparelsetiltag, optimeringstiltag eller uhensigtsmæssigheder, som Leverandøren måtte have identificeret.

2. **Aftalens geografiske anvendelsesområde:** Ejendomsstyrelsen overvejer at dele aftalen op i to delaftaler, én for Vestdanmark og én for Østdanmark inkl. Bornholm. Ejendomsstyrelsen vil gerne høre markedets input hertil generelt og for følgende specifikke forhold:
 - 2.1. Hvilke fordele og ulemper ser markedet ved at dele aftalen op i to delaftaler?
3. **Salg af biomasse herunder flis:** Ejendomsstyrelsen overvejer at inddrage salg af biomasse i aftalens opgaveportefølje. Salget vil forventeligt foregå for Ejendomsstyrelsens regning, og leverandøren vil således ikke overtage ejendomsretten til biomassen, men vil modtage et honorar for at forestå salget.
 - 3.1. Hvilke fordele og ulemper ser markedet ved at leverandøren skal sælge biomasse for Ejendomsstyrelsen?
 - 3.2. Hvorledes foreslår markedet, at leverandøren afregnes for salget af biomassen?
4. **Udfordringer og risici:** Ejendomsstyrelsen vil gerne høre markedets vurdering af, hvilke udfordringer og risici aftalen indebærer, og hvad Ejendomsstyrelsen kan iværksætte af tiltag for at begrænse sådanne udfordringer og risici.

Bilag:

Bilag 1	Udkast til Prisbilag
Bilag 2	Udkast til Tilbudsliste
Bilag 3	Udkast til Driftskatalog for terræn- og naturpleje
Bilag 4	Udkast til Naturdriftsplan